

## **Cens Ullum**

**Área curricular: Introducción al estudio de la cultura y la sociedad**

**Guía 6: “ Liderazgo”**

**Profesora: Ivana Aciar.**

**Curso: Tercer Año**

**EDUCACION DE ADULTOS**

**EDUCACIÓN SECUNDARIA.**

**Ciclo lectivo: 2020**

### **ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE**

- **OBJETIVO:** Descubrir las características y tipos de liderazgos en los grupos donde se mueven cotidianamente.
- **MODALIDAD DE TRABAJO:** Lectura personal del material, realización de la guía.

### **El liderazgo**

Consiste en la capacidad o habilidad que tiene una persona para influir, inducir, animar o motivar a otros a llevar a cabo determinados objetivos, con entusiasmo y por voluntad propia. En el caso de una empresa, el liderazgo suele aplicarse a una persona que pertenece a un determinado nivel jerárquico hacia otras de un nivel jerárquico inferior, por ejemplo, del dueño de un negocio hacia sus empleados, o de un supervisor o jefe hacia sus subordinados. Sin embargo, el liderazgo también puede y debe aplicarse entre trabajadores que pertenezcan a un mismo nivel jerárquico, por ejemplo, el liderazgo que brinda un trabajador entusiasta y proactivo hacia sus compañeros.

## Estilos de liderazgos.

### 1. Autoritario

Los entornos de trabajo autoritarios se caracterizan por el hecho de que el líder monopoliza la toma de decisiones. Es esta persona quien determina los roles de los subordinados, las técnicas y métodos que deben seguir para completar sus tareas y las condiciones en que se desarrolla el trabajo. **Se trata de un estilo de liderazgo muy extendido** en la mayor parte de organizaciones.

A pesar de las connotaciones negativas de la palabra “autoritario”, Lewin insiste en que este tipo de líder no siempre genera un entorno socioemocional desagradable; **las críticas a los empleados son habituales, pero también lo son las alabanzas**. Los líderes autoritarios también se caracterizan por participar poco en realización de las tareas laborales en sí mismas.

Según las observaciones de Lewin, el liderazgo de estilo autoritario conlleva el riesgo de que se produzca una “revolución” por parte de los subordinados. La probabilidad de que esto suceda será mayor cuanto más marcado sea el carácter autoritario del líder.

### 2. Democrático

El estilo democrático es muy distinto al liderazgo de tipo autoritario. Los líderes que siguen este patrón no toman las decisiones solos, sino que estas surgen como resultado de un proceso de debate colectivo; en éste el líder actúa en un rol de experto que aconseja a los subordinados, y por supuesto puede intervenir en la decisión final si es necesario.

**La mayoría de personas tienden a preferir el liderazgo de tipo democrático** por encima del autoritario y del “laissez-faire”, sobre todo cuando han tenido malas experiencias con uno de estos estilos. Sin embargo, el liderazgo democrático conlleva cierto riesgo de que se produzca una pérdida de eficiencia, especialmente en relación a la toma de decisiones colectiva.

### 3. Laissez-faire

El concepto francés “laissez-faire” se podría traducir aproximadamente como “dejar hacer”, “no intervencionismo” o “liberalismo”, siguiendo la terminología político-económica utilizada por Lewin. Los líderes de este tipo dejan que los subordinados tomen sus propias decisiones, aunque no necesariamente se responsabilizan de los resultados de estas.

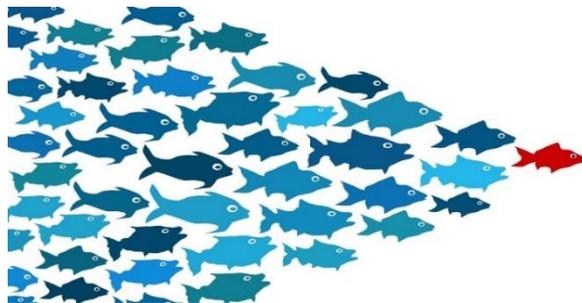
En general se considera que este estilo de liderazgo es el menos eficaz de los tres puesto que puede llevar a la falta de productividad y de consistencia; es mejor tener un líder activo. No obstante, **funciona muy bien cuando los subordinados son personas capaces y con un alto nivel de motivación** y además no existe una gran necesidad de comunicación entre los trabajadores.

**Actividades:**

- 1- ¿Se podría decir que un líder es una persona que solamente decide por los demás? ¿Por qué?
- 2- De un ejemplo de cada estilo de liderazgo.
- 3- Explique el por qué cada siguiente imagen se refiere al mencionado estilo de liderazgo.



Líder democrático.



Líder Autoritario.



Líder liberal.

Directora: Prof. Valeria Gil

Prof.: IVANA Aciar